

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI MANTOVA



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

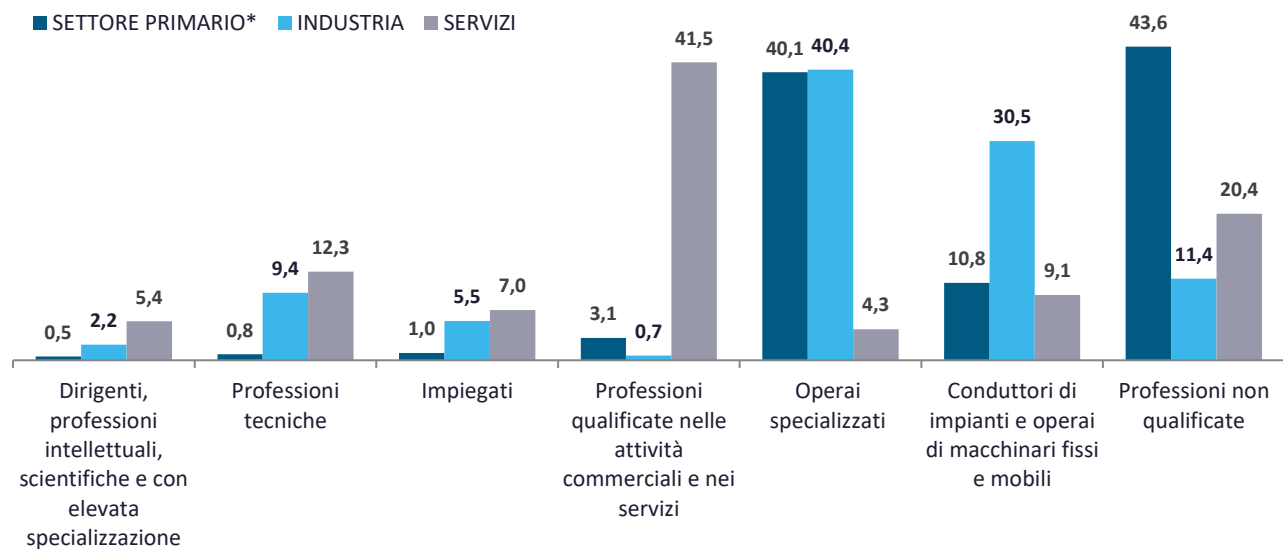
PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	36.380	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.950	13,6
1 Dirigenti	50	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.280	3,5
3 Professioni tecniche	3.620	10,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.020	27,6
4 Impiegati	2.090	5,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	21,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	14.320	39,4
6 Operai specializzati	7.980	21,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	17,4
Professioni non qualificate	7.090	19,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per gruppo professionale (valori %)



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	36.380	4.950	10.020	14.320	7.090
		13,6	27,6	39,4	19,5
Area produzione di beni ed erogazione servizio	18.300	8,1	20,5	50,5	20,8
Area direzione e servizi generali	860	38,5	61,5	-	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	170	41,1	58,9	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	430	3,0	97,0	-	-
Sistemi informativi	250	97,6	2,4	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	1.190	38,2	61,8	-	-
Area commerciale e della vendita	5.870	22,9	77,1	-	0,0
Vendita	3.890	13,4	86,6	-	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	750	81,1	18,9	-	-
Assistenza clienti	1.230	17,2	82,8	-	0,1
Aree tecniche e della progettazione	4.850	26,1	3,3	64,0	6,6
Progettazione e ricerca e sviluppo	810	98,9	0,9	0,2	-
Installazione e manutenzione	3.360	9,0	-	85,4	5,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	680	24,5	22,4	33,7	19,4
Area della logistica	5.320	1,5	6,1	36,9	55,5
Acquisti e movimentazione interna merci	1.750	3,2	9,5	13,6	73,7
Trasporti e distribuzione	3.570	0,6	4,5	48,3	46,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

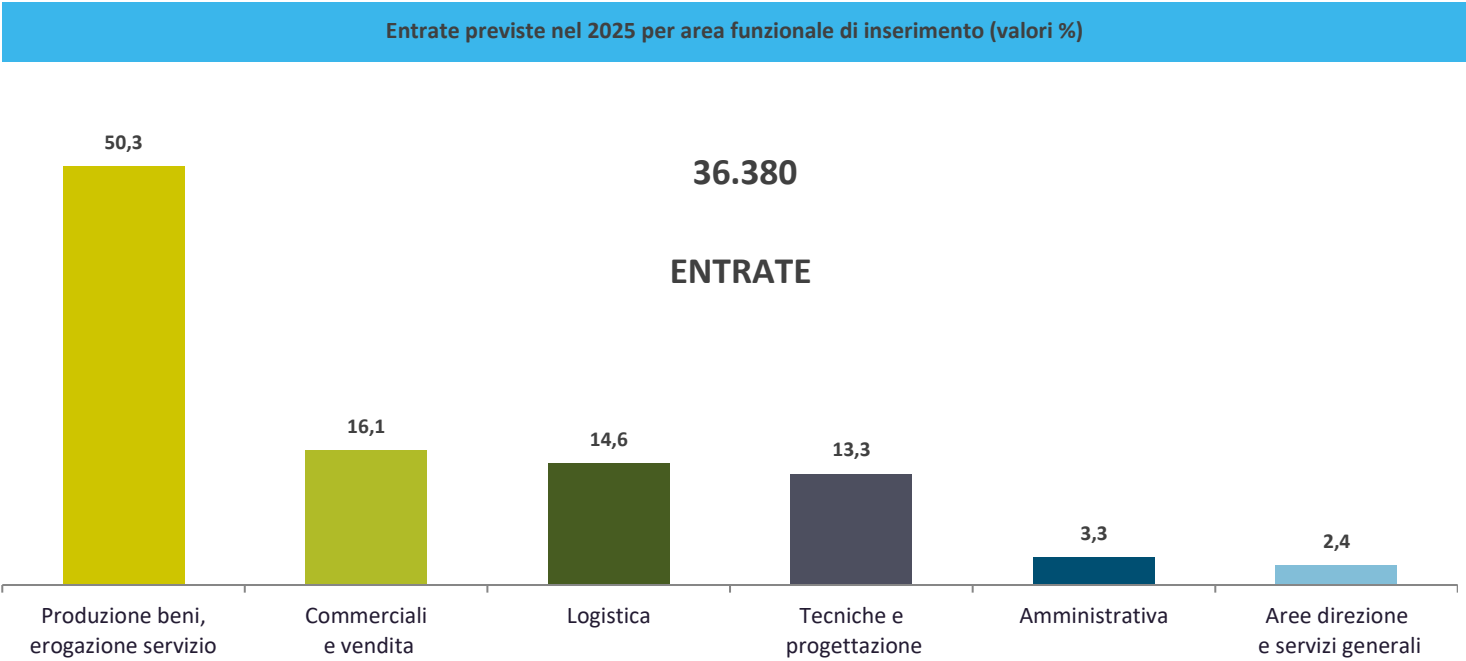


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	36.380	57,3	53,3	40,4	12,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.950	80,5	61,1	41,4	17,1
1. Dirigenti	50	100,0	64,7	45,1	37,3
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.280	92,1	60,3	42,6	17,7
3. Professioni tecniche	3.620	76,1	61,4	40,9	16,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.020	56,1	46,2	44,3	14,9
4. Impiegati	2.090	58,4	38,3	39,0	20,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	55,5	48,3	45,7	13,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	14.320	58,8	57,8	34,4	9,0
6. Operai specializzati	7.980	64,9	67,6	32,9	11,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	51,0	45,4	36,4	5,5
Professioni non qualificate	7.090	40,0	48,9	46,2	13,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

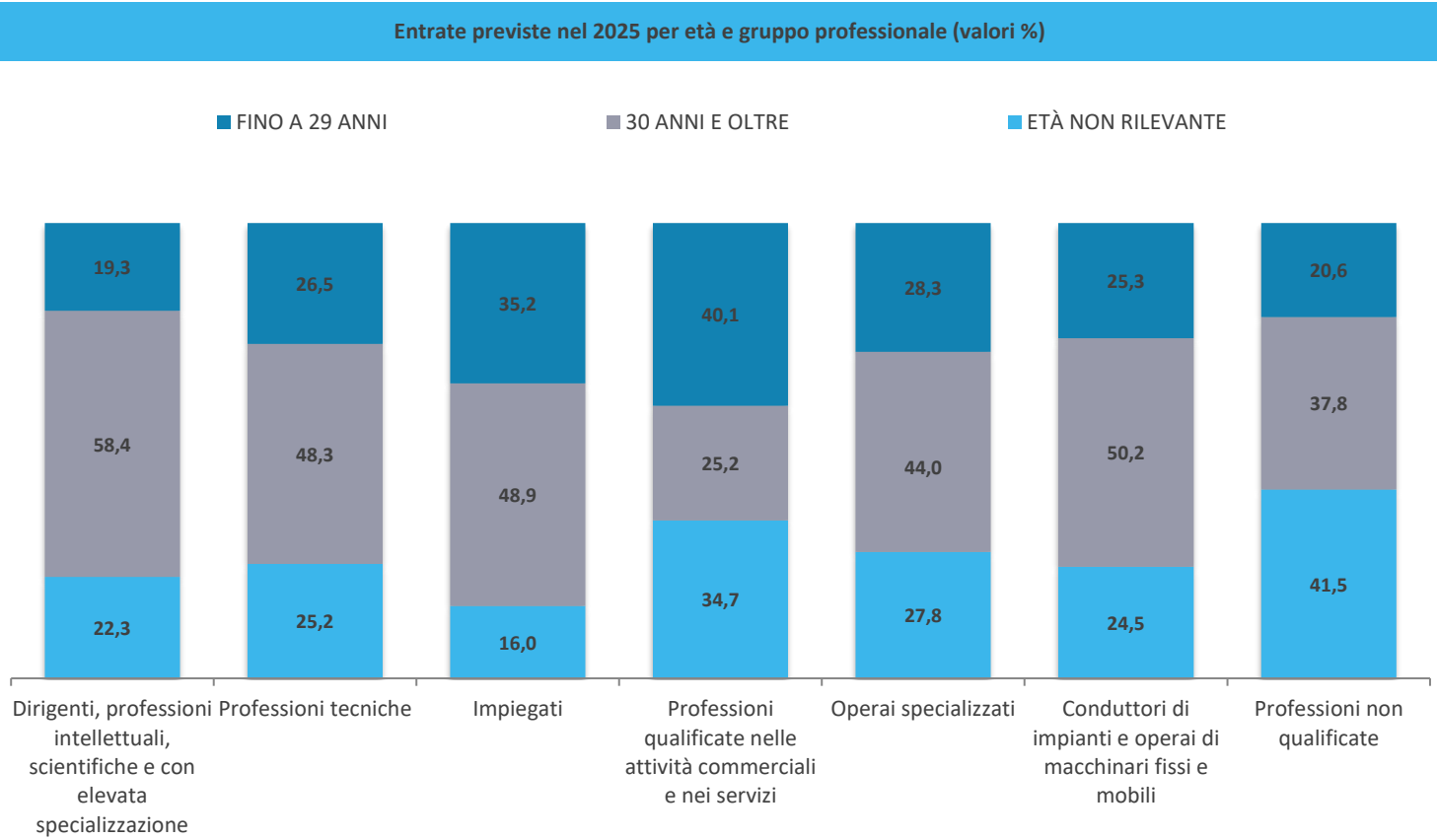


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	36.380	57,3	53,3	40,4	12,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	92,4	60,5	42,7	18,5
Ingegneri	250	89,1	57,5	22,7	21,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	98,0	54,8	43,2	31,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	97,4	96,6	98,3	-
Specialisti nelle scienze della vita	100	87,3	67,6	44,1	10,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	91,5	43,6	51,1	7,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	86,5	82,0	18,0	31,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	100,0	54,0	48,3	2,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	91,5	31,0	36,6	1,4
Specialisti in scienze sociali	50	85,2	37,0	38,9	22,2
Medici	50	96,1	98,0	54,9	9,8
Specialisti in scienze giuridiche	50	76,0	34,0	26,0	28,0
Altre professioni	170	96,5	59,9	42,4	29,1
3. Professioni tecniche	3.620	76,1	61,4	40,9	16,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	74,1	51,7	38,3	14,4
Tecnici della salute	700	67,9	76,0	50,7	5,3
Tecnici in campo ingegneristico	440	74,7	61,8	37,3	16,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	87,4	77,8	39,0	29,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	81,7	43,4	49,1	18,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	70,1	68,6	34,1	12,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	93,8	46,9	24,0	31,8
Tecnici dei servizi sociali	100	99,0	73,5	60,2	12,2
Tecnici della distribuzione commerciale	80	69,0	78,6	11,9	36,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	55,1	32,1	21,8	20,5
Altre professioni	150	76,6	40,3	57,8	19,5
4. Impiegati	2.090	58,4	38,3	39,0	20,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	65,1	36,0	42,0	25,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	49,4	45,1	35,6	18,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	54,0	36,6	37,4	7,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	76,8	40,0	36,8	11,6
Altre professioni	130	28,3	33,9	30,7	16,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	55,5	48,3	45,7	13,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	51,4	52,5	34,5	21,2
Addetti alle vendite	2.750	46,8	30,2	53,5	8,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	84,8	77,7	60,3	0,5
Professioni qualificate nei servizi personali	480	79,5	74,5	61,8	0,8
Operatori della cura estetica	330	68,3	59,1	43,9	24,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	53,0	48,8	51,2	7,7
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	84,1	11,1	6,3	4,8
Altre professioni	--	--	--	--	--
6. Operai specializzati	7.980	64,9	67,6	32,9	11,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	51,9	54,9	32,8	10,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	69,6	79,3	29,8	7,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	78,8	71,4	28,6	17,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	64,1	75,7	28,7	20,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	68,5	69,2	20,0	17,5

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	36.380	57,3	53,3	40,4	12,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	72,3	73,0	50,7	3,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	70,7	79,4	41,1	2,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	46,9	42,3	31,7	4,8
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	81,4	48,7	32,7	17,8
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	76,7	83,7	32,1	5,6
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	41,1	80,8	35,8	23,2
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	57,3	44,5	77,3	1,8
Altre professioni	220	48,2	67,0	45,4	13,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	51,0	45,4	36,4	5,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	76,6	55,1	40,2	10,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	39,1	46,6	26,9	1,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	26,7	14,6	8,3	3,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	23,7	28,7	44,6	4,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	60,7	51,4	55,3	4,2
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	48,5	42,6	44,5	7,2
Conduttori di macchine agricole	360	67,3	77,3	34,1	2,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	61,3	35,9	35,5	2,8
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	26,8	52,8	57,3	6,5
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	63,4	79,0	21,0	12,7
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	16,9	26,9	16,3	0,6
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	56,0	44,0	37,4	1,1
Altre professioni	210	33,2	31,2	52,7	1,5
8. Professioni non qualificate	7.090	40,0	48,9	46,2	13,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	47,5	36,6	44,3	9,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	45,7	48,6	48,8	10,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	17,2	78,7	57,3	19,2
Personale non qualificato nella manifattura	460	27,2	34,3	19,8	37,0
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	85,9	62,8	56,3	10,1
Personale non qualificato delle costruzioni	150	46,3	30,6	21,1	4,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	36,0	28,1	24,7	9,0
Altre professioni	--	--	--	--	-

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	60,5	85,8	80,4	78,7	77,9	52,3	45,9	42,7
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	35,9	76,4	56,3	64,5	46,3	27,0	21,2	20,9
Competenze interculturali	61,2	87,3	79,1	72,5	78,6	52,8	46,7	46,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	45,2	83,3	77,8	77,3	38,1	41,4	41,6	27,5
Utilizzare competenze digitali	58,0	96,2	88,4	91,8	59,7	50,1	53,6	36,4
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	31,4	63,2	53,0	54,9	24,4	34,1	24,6	18,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	77,6	84,5	83,5	83,6	81,1	81,1	77,2	64,2
Gestire prodotti/tecnologie green	53,6	67,0	67,0	58,3	51,3	63,6	44,6	42,0
Lavorare in gruppo	84,3	99,1	97,7	95,7	91,3	81,6	79,9	70,4
Problem solving	78,9	97,4	95,9	96,0	84,1	77,2	75,0	61,0
Lavorare in autonomia	81,1	96,8	94,8	94,0	84,5	81,9	75,0	68,2
Flessibilità e adattamento	95,5	98,9	99,3	98,6	96,7	93,8	94,7	93,1

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI MANTOVA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	30,0	59,3	54,7	50,6	47,6	18,6	14,4	12,9
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	9,6	39,5	27,2	30,3	15,4	1,6	0,3	0,0
Competenze interculturali	27,4	47,0	44,1	39,5	41,2	18,5	19,5	13,1
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	12,2	47,8	33,8	31,9	7,7	7,6	7,2	3,5
Utilizzare competenze digitali	17,5	80,3	62,2	62,0	10,6	8,4	3,4	0,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	8,6	33,2	20,5	13,0	6,4	7,7	6,5	2,2
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	34,9	40,1	38,2	39,5	40,4	37,3	31,9	24,7
Gestire prodotti/tecnologie green	14,6	27,2	22,1	15,6	14,2	17,2	12,3	7,5
Lavorare in gruppo	51,9	78,1	78,4	70,3	62,1	44,3	37,4	38,1
Problem solving	36,6	83,3	74,3	61,9	33,9	35,1	21,8	18,8
Lavorare in autonomia	38,0	67,3	58,9	50,0	42,0	36,7	30,2	22,4
Flessibilità e adattamento	64,5	90,4	82,3	76,4	71,4	61,6	56,9	49,4

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	60,5	64,8	59,1	59,8	66,2	67,0	60,0	54,9
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	35,9	40,0	34,9	35,1	42,4	42,7	35,8	29,5
Competenze interculturali	61,2	65,6	61,8	61,8	67,3	62,8	61,8	58,9
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	45,2	52,0	45,6	44,1	53,5	50,5	48,0	36,5
Utilizzare competenze digitali	58,0	64,7	58,2	57,8	59,5	62,3	60,0	51,3
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	31,4	36,3	32,8	29,5	42,4	36,4	34,0	23,1
Risparmio energetico e sostenibilità	77,6	81,6	78,9	74,6	77,7	81,5	80,0	70,8
Gestire prodotti/tecnologie green	53,6	61,2	55,0	52,6	59,7	55,6	54,7	50,1
Lavorare in gruppo	84,3	87,7	83,1	83,5	85,9	89,6	84,6	78,9
Problem solving	78,9	83,9	79,3	78,1	77,8	82,3	81,2	72,5
Lavorare in autonomia	81,1	87,0	83,0	80,1	84,4	85,3	84,9	72,1
Flessibilità e adattamento	95,5	96,9	96,2	95,9	94,1	96,4	96,4	93,3

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI MANTOVA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	30,0	34,0	30,5	28,6	36,3	33,2	31,3	25,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	9,6	12,0	9,1	9,8	13,0	12,9	9,9	6,2
Competenze interculturali	27,4	30,7	29,4	27,9	28,7	28,2	26,1	28,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	12,2	15,4	12,9	11,1	18,3	14,0	14,3	7,7
Utilizzare competenze digitali	17,5	22,1	18,2	17,3	23,3	20,7	20,6	10,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	8,6	11,0	9,5	8,3	12,7	10,3	9,9	5,4
Risparmio energetico e sostenibilità	34,9	37,2	37,1	32,6	40,2	40,5	35,2	29,2
Gestire prodotti/tecnologie green	14,6	18,2	15,6	14,5	18,1	17,0	15,5	11,1
Lavorare in gruppo	51,9	56,2	52,7	49,3	56,4	58,7	50,7	47,1
Problem solving	36,6	43,9	40,4	34,3	40,0	38,8	39,9	30,0
Lavorare in autonomia	38,0	46,3	40,9	35,9	43,8	38,2	43,3	30,7
Flessibilità e adattamento	64,5	69,6	66,0	63,0	67,8	67,6	65,6	60,2

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	36.380	60,5	35,9	61,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	85,8	76,4	87,3
Ingegneri	250	95,1	85,0	96,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	91,0	86,4	85,4
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	89,7	94,9	92,3
Specialisti nelle scienze della vita	100	86,3	74,5	83,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	71,3	43,6	84,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	93,3	92,1	86,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	85,1	47,1	79,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	60,6	52,1	83,1
Specialisti in scienze sociali	50	88,9	88,9	90,7
Medici	50	76,5	45,1	96,1
Specialisti in scienze giuridiche	50	84,0	72,0	98,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	87,2	87,2	82,1
Altre professioni	130	78,9	81,2	75,2
3. Professioni tecniche	3.620	80,4	56,3	79,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	88,8	70,7	86,7
Tecnici della salute	700	63,2	35,7	66,2
Tecnici in campo ingegneristico	440	82,1	62,9	87,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	88,3	48,1	74,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	75,3	50,5	75,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	87,5	83,3	91,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	91,7	41,7	92,2
Tecnici dei servizi sociali	100	31,6	26,5	34,7
Tecnici della distribuzione commerciale	80	96,4	77,4	75,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	98,7	48,7	66,7
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	78,0	58,5	97,6
Altre professioni	110	79,6	67,3	86,7
4. Impiegati	2.090	78,7	64,5	72,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	76,3	61,0	68,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	89,6	81,3	83,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	83,4	75,7	74,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	51,6	26,3	61,1
Altre professioni	130	69,3	35,4	73,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	77,9	46,3	78,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	79,2	59,5	79,2
Addetti alle vendite	2.750	87,6	43,9	79,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	38,9	6,0	79,3
Professioni qualificate nei servizi personali	480	62,2	11,7	68,7
Operatori della cura estetica	330	86,9	51,5	72,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	85,1	61,9	86,9
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	96,8	96,8	95,2
Altre professioni	--	--	--	--
6. Operai specializzati	7.980	52,3	27,0	52,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	37,8	23,7	39,4

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	36.380	60,5	35,9	61,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	56,8	33,6	63,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	56,0	29,5	56,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	65,0	29,7	69,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	55,9	23,7	40,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	56,3	25,3	54,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	64,3	43,1	78,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	38,9	22,5	51,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	40,7	8,3	44,1
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	62,3	15,3	29,3
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	29,8	5,3	22,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	90,0	43,6	80,9
Altre professioni	220	48,2	33,5	38,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	45,9	21,2	46,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	53,8	32,5	75,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	43,1	19,5	39,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	50,4	22,3	34,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	48,0	9,1	34,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	37,1	15,0	19,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	53,5	14,8	41,0
Conduttori di macchine agricole	360	24,7	19,7	47,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	31,0	5,6	60,5
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	24,4	11,8	19,5
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	54,6	18,0	35,1
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	26,9	24,4	35,0
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	59,3	13,2	37,4
Altre professioni	210	62,9	39,0	50,7
8. Professioni non qualificate	7.090	42,7	20,9	46,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	52,1	29,9	56,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	37,1	15,6	61,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	26,1	8,5	11,8
Personale non qualificato nella manifattura	460	45,4	13,0	37,8
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	48,2	35,7	45,2
Personale non qualificato delle costruzioni	150	61,2	35,4	66,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	64,0	21,3	52,8
Altre professioni	--	--	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	36.380	45,2	58,0	31,4	77,6	53,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	83,3	96,2	63,2	84,5	67,0
Ingegneri	250	93,1	100,0	85,4	95,5	89,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	89,4	99,5	75,4	90,5	65,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	94,9	100,0	4,3	97,4	6,0
Specialisti nelle scienze della vita	100	76,5	98,0	68,6	93,1	78,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	77,7	92,6	35,1	73,4	60,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	100,0	100,0	93,3	80,9	69,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	55,2	100,0	54,0	49,4	52,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	49,3	59,2	18,3	71,8	54,9
Specialisti in scienze sociali	50	74,1	100,0	74,1	68,5	79,6
Medici	50	70,6	88,2	64,7	66,7	64,7
Specialisti in scienze giuridiche	50	70,0	90,0	74,0	98,0	90,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	89,7	100,0	53,8	97,4	74,4
Altre professioni	130	91,7	100,0	74,4	82,0	75,9
3. Professioni tecniche	3.620	77,8	88,4	53,0	83,5	67,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	84,5	97,3	54,1	85,4	70,5
Tecnici della salute	700	55,4	72,4	30,8	78,1	43,6
Tecnici in campo ingegneristico	440	97,1	95,7	78,7	89,8	87,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	85,7	90,2	61,0	90,2	90,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	83,9	99,6	58,1	86,7	62,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	88,3	100,0	92,0	91,3	82,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	62,0	70,8	12,0	79,2	53,1
Tecnici dei servizi sociali	100	26,5	28,6	10,2	16,3	9,2
Tecnici della distribuzione commerciale	80	82,1	100,0	61,9	88,1	67,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	84,6	94,9	57,7	80,8	66,7
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	92,7	100,0	70,7	100,0	92,7
Altre professioni	110	77,0	90,3	38,9	82,3	54,9
4. Impiegati	2.090	77,3	91,8	54,9	83,6	58,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	78,0	92,3	60,1	87,1	55,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	70,3	90,6	56,5	78,0	66,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	89,8	94,0	36,2	85,1	65,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	92,6	100,0	47,4	81,1	47,4
Altre professioni	130	64,6	82,7	42,5	74,8	41,7
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	38,1	59,7	24,4	81,1	51,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	38,6	48,8	25,0	85,6	55,8
Addetti alle vendite	2.750	43,8	71,3	26,5	82,7	49,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	15,3	56,8	11,5	62,2	34,8
Professioni qualificate nei servizi personali	480	31,9	68,3	24,4	76,4	52,6
Operatori della cura estetica	330	46,3	61,3	39,9	90,5	68,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	18,5	63,1	10,1	63,7	17,9
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	87,3	92,1	11,1	20,6	90,5
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
6. Operai specializzati	7.980	41,4	50,1	34,1	81,1	63,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	28,3	28,6	20,4	81,8	66,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	51,8	78,9	50,5	89,3	64,0

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	36.380	45,2	58,0	31,4	77,6	53,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	41,7	34,1	29,2	69,6	61,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	51,5	63,8	42,6	88,7	82,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	48,5	38,7	36,1	83,5	52,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	53,4	59,6	42,6	88,0	62,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	57,5	68,1	51,0	88,0	72,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	23,9	33,8	23,0	59,8	52,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	18,9	27,2	17,5	53,3	30,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	23,7	59,1	17,7	86,0	69,3
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	17,9	58,3	7,3	77,5	33,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	52,7	94,5	64,5	99,1	90,0
Altre professioni	220	46,3	77,1	37,2	87,6	68,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	41,6	53,6	24,6	77,2	44,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	39,9	67,9	30,2	90,6	49,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	44,6	37,1	19,7	69,1	52,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	42,3	42,4	14,6	42,4	17,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	36,2	50,3	17,3	72,3	45,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	29,3	39,1	23,9	74,7	34,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	70,5	71,0	42,6	79,3	52,4
Conduttori di macchine agricole	360	31,6	63,2	30,7	90,0	31,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	58,9	53,2	12,5	80,2	64,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	26,8	35,8	17,1	80,1	54,5
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	30,7	76,6	7,8	83,9	31,2
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	39,4	42,5	31,3	86,9	46,3
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	57,1	33,0	47,3	84,6	60,4
Altre professioni	210	48,8	58,5	29,3	91,2	58,5
8. Professioni non qualificate	7.090	27,5	36,4	18,3	64,2	42,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	42,8	59,7	26,1	78,0	44,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	16,6	22,5	13,4	73,7	52,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	9,3	11,8	7,0	26,9	23,0
Personale non qualificato nella manifattura	460	25,7	29,3	28,9	68,0	51,3
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	25,1	1,5	0,5	64,3	55,8
Personale non qualificato delle costruzioni	150	48,3	31,3	19,7	60,5	33,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	22,5	74,2	28,1	51,7	39,3
Altre professioni	--	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	36.380	84,3	78,9	81,1	95,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	99,1	97,4	96,8	98,9
Ingegneri	250	99,2	99,6	98,4	98,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	99,0	99,5	98,0	100,0
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	100	96,1	97,1	98,0	98,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	100,0	96,8	97,9	100,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	100,0	100,0	96,6	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	100,0	73,2	78,9	100,0
Specialisti in scienze sociali	50	100,0	100,0	100,0	88,9
Medici	50	96,1	88,2	92,2	92,2
Specialisti in scienze giuridiche	50	96,0	100,0	90,0	100,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	100,0	100,0	97,4	100,0
Altre professioni	130	100,0	99,2	98,5	100,0
3. Professioni tecniche	3.620	97,7	95,9	94,8	99,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	99,9	98,3	95,5	99,9
Tecnici della salute	700	97,6	98,0	97,2	100,0
Tecnici in campo ingegneristico	440	95,9	97,1	97,3	98,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	93,9	99,3	84,6	99,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	98,6	90,0	88,5	98,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	95,5	99,2	100,0	99,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	96,9	92,7	99,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	100	100,0	44,9	99,0	100,0
Tecnici della distribuzione commerciale	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	110	99,1	96,5	87,6	90,3
4. Impiegati	2.090	95,7	96,0	94,0	98,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	97,3	96,8	96,1	98,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	96,3	96,1	89,6	99,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	93,2	94,0	92,3	100,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	77,9	96,8	95,8	100,0
Altre professioni	130	96,9	92,1	95,3	96,9
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	91,3	84,1	84,5	96,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	87,9	77,0	81,4	96,9
Addetti alle vendite	2.750	95,8	89,9	88,4	98,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	84,8	88,4	75,8	94,7
Professioni qualificate nei servizi personali	480	98,3	93,9	88,1	90,2
Operatori della cura estetica	330	92,4	78,0	90,9	95,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	91,1	95,8	93,5	98,8
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	96,8	92,1	96,8	96,8
Altre professioni	--	--	--	--	--
6. Operai specializzati	7.980	81,6	77,2	81,9	93,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	66,9	59,8	71,4	84,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	89,1	94,4	88,6	97,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	84,5	70,2	78,4	94,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	84,7	84,3	86,8	94,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	85,0	85,5	86,4	97,3

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	36.380	84,3	78,9	81,1	95,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	82,8	87,7	84,0	98,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	91,5	93,0	94,3	99,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	88,0	59,8	75,6	92,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	69,1	56,7	72,8	86,8
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	88,4	86,5	90,7	99,1
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	85,4	57,6	78,1	100,0
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	92,7	99,1	90,0	100,0
Altre professioni	220	80,3	86,2	89,4	95,4
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	79,9	75,0	75,0	94,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	82,2	84,7	84,4	97,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	85,1	76,7	79,2	90,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	72,6	44,9	40,5	98,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	85,1	80,4	65,4	82,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	75,2	75,5	77,2	92,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	85,8	78,8	86,9	93,7
Conduttori di macchine agricole	360	64,3	67,0	68,1	98,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	82,3	77,0	81,9	94,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	55,7	77,2	76,8	95,9
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	74,6	55,1	62,4	100,0
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	100,0	97,5	97,5	98,8
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	84,6	79,1	80,2	100,0
Altre professioni	210	91,2	75,1	86,8	98,5
8. Professioni non qualificate	7.090	70,4	61,0	68,2	93,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	88,7	75,8	84,6	97,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	64,0	58,6	63,7	88,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	39,6	29,6	40,6	91,5
Personale non qualificato nella manifattura	460	86,3	63,5	54,6	83,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	42,7	69,8	97,5	98,0
Personale non qualificato delle costruzioni	150	74,8	80,3	74,8	100,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	88,8	88,8	79,8	93,3
Altre professioni	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	36.380	30,0	9,6	27,4
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	59,3	39,5	47,0
Ingegneri	250	66,4	49,0	66,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	74,4	69,3	47,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	0,9	0,9	3,4
Specialisti nelle scienze della vita	100	71,6	50,0	56,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	53,2	30,9	51,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	68,5	36,0	39,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	82,8	18,4	24,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	52,1	9,9	45,1
Specialisti in scienze sociali	50	53,7	50,0	63,0
Medici	50	49,0	7,8	37,3
Specialisti in scienze giuridiche	50	40,0	30,0	56,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	48,7	38,5	23,1
Altre professioni	130	69,2	53,4	60,2
3. Professioni tecniche	3.620	54,7	27,2	44,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	75,3	45,8	53,7
Tecnici della salute	700	37,6	12,9	44,6
Tecnici in campo ingegneristico	440	45,0	28,5	42,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	57,5	25,7	41,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	54,1	24,0	40,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	40,2	23,1	40,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	59,9	22,4	49,0
Tecnici dei servizi sociali	100	15,3	10,2	15,3
Tecnici della distribuzione commerciale	80	67,9	32,1	46,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	79,5	14,1	33,3
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	53,7	24,4	39,0
Altre professioni	110	58,4	15,0	24,8
4. Impiegati	2.090	50,6	30,3	39,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	47,3	21,9	36,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	69,5	58,3	57,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	40,0	25,1	19,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	28,4	10,5	30,5
Altre professioni	130	40,9	18,1	38,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	47,6	15,4	41,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	47,1	22,7	41,6
Addetti alle vendite	2.750	60,9	15,7	39,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	13,8	-	48,1
Professioni qualificate nei servizi personali	480	22,5	0,6	33,8
Operatori della cura estetica	330	49,1	-	41,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	42,9	-	46,4
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	84,1	12,7	82,5
Altre professioni	--	--	--	--
6. Operai specializzati	7.980	18,6	1,6	18,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	13,0	-	24,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	22,9	-	12,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	36.380	30,0	9,6	27,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	17,3	1,0	14,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	29,5	10,0	23,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	10,6	3,1	11,1
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	18,4	-	18,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	26,3	-	38,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	3,4	-	23,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	13,8	-	7,2
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	48,4	-	3,7
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	27,8	-	7,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	3,6	-	44,5
Altre professioni	220	19,3	-	3,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	14,4	0,3	19,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	16,7	1,1	39,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	7,9	-	3,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	8,6	-	18,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	11,2	-	13,4
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	21,6	-	7,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	15,1	-	9,4
Conduttori di macchine agricole	360	24,4	-	30,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	12,1	-	12,5
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	4,9	-	4,1
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	22,9	-	15,6
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	6,3	-	1,3
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	14,3	-	24,2
Altre professioni	210	23,9	-	26,3
8. Professioni non qualificate	7.090	12,9	0,0	13,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	16,1	-	15,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	10,3	-	17,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	3,7	-	2,7
Personale non qualificato nella manifattura	460	16,3	-	1,7
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	37,7	-	35,2
Personale non qualificato delle costruzioni	150	25,9	-	21,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	21,3	2,2	20,2
Altre professioni	--	--	-	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	36.380	12,2	17,5	8,6	34,9	14,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	47,8	80,3	33,2	40,1	27,2
Ingegneri	250	68,0	97,6	43,7	57,1	44,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	64,3	84,9	30,7	29,6	11,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	3,4	94,9	3,4	7,7	3,4
Specialisti nelle scienze della vita	100	37,3	56,9	34,3	60,8	39,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	40,4	47,9	26,6	51,1	27,7
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	73,0	100,0	56,2	41,6	31,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	42,5	94,3	19,5	14,9	14,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	9,9	25,4	1,4	16,9	15,5
Specialisti in scienze sociali	50	31,5	85,2	35,2	35,2	31,5
Medici	50	41,2	51,0	43,1	37,3	21,6
Specialisti in scienze giuridiche	50	4,0	74,0	48,0	76,0	56,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	46,2	97,4	46,2	17,9	17,9
Altre professioni	130	70,7	82,7	44,4	53,4	33,8
3. Professioni tecniche	3.620	33,8	62,2	20,5	38,2	22,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	31,2	67,0	18,9	43,3	27,7
Tecnici della salute	700	14,3	32,7	5,5	25,1	8,5
Tecnici in campo ingegneristico	440	53,8	82,4	31,9	50,7	37,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	45,6	59,1	28,3	54,9	30,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	49,8	93,5	26,9	34,1	20,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	52,7	100,0	50,4	31,4	15,5
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	7,3	33,3	3,6	29,7	8,3
Tecnici dei servizi sociali	100	11,2	9,2	6,1	6,1	7,1
Tecnici della distribuzione commerciale	80	32,1	59,5	10,7	28,6	22,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	34,6	73,1	21,8	37,2	17,9
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	51,2	75,6	9,8	85,4	26,8
Altre professioni	110	28,3	59,3	16,8	24,8	27,4
4. Impiegati	2.090	31,9	62,0	13,0	39,5	15,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	34,5	64,7	15,4	45,0	17,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	21,9	59,8	9,4	37,0	14,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	35,3	42,6	9,8	27,2	8,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	33,7	97,9	13,7	27,4	14,7
Altre professioni	130	41,7	55,9	11,8	32,3	15,7
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	7,7	10,6	6,4	40,4	14,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	10,5	7,7	8,5	50,5	17,4
Addetti alle vendite	2.750	7,0	20,6	5,3	36,3	12,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	1,6	0,4	1,0	25,9	7,8
Professioni qualificate nei servizi personali	480	5,6	-	2,1	20,9	8,6
Operatori della cura estetica	330	7,3	-	10,4	53,7	20,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	-	2,4	7,7	10,1	7,7
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	1,6	7,9	9,5	9,5	15,9
Altre professioni	--	-	-	-	--	--
6. Operai specializzati	7.980	7,6	8,4	7,7	37,3	17,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	2,9	-	0,1	34,9	14,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	6,6	20,4	9,2	41,1	13,5

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	36.380	12,2	17,5	8,6	34,9	14,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	11,8	-	8,4	38,2	21,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	15,2	22,4	14,6	52,6	32,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	5,5	0,1	5,2	31,6	16,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	6,8	21,1	15,5	36,3	15,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	19,0	19,3	26,0	51,9	19,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	3,4	-	0,7	29,2	12,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	3,2	-	1,4	9,2	3,4
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	3,3	-	1,9	27,4	5,1
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	2,6	-	4,6	59,6	5,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	0,9	-	4,5	9,1	23,6
Altre professioni	220	7,8	5,0	6,9	27,1	18,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	7,2	3,4	6,5	31,9	12,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	7,1	-	6,1	36,1	15,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	6,0	10,3	4,5	32,7	10,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	5,0	0,9	4,5	11,2	3,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	4,9	-	4,5	20,0	20,6
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	3,2	6,2	4,2	27,7	8,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	13,1	13,8	19,0	41,9	8,1
Conduttori di macchine agricole	360	16,1	-	16,1	73,4	23,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	2,4	-	2,0	28,2	8,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	1,6	2,4	4,1	23,6	9,3
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	17,1	-	3,4	21,5	1,5
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	6,3	6,9	6,9	20,0	19,4
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	26,4	1,1	6,6	39,6	17,6
Altre professioni	210	3,4	1,0	2,9	46,8	12,7
8. Professioni non qualificate	7.090	3,5	0,2	2,2	24,7	7,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	6,7	-	2,5	26,5	8,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	1,4	-	1,1	28,7	10,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	0,6	-	1,0	10,8	2,1
Personale non qualificato nella manifattura	460	1,5	-	10,4	46,7	11,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	0,5	-	-	18,6	0,5
Personale non qualificato delle costruzioni	150	5,4	-	-	36,7	11,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	-	19,1	-	10,1	-
Altre professioni	--	--	-	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	36.380	51,9	36,6	38,0	64,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.330	78,1	83,3	67,3	90,4
Ingegneri	250	85,0	95,1	73,3	95,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	86,9	80,4	78,9	81,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	120	6,0	94,9	5,1	97,4
Specialisti nelle scienze della vita	100	83,3	77,5	71,6	84,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	90	94,7	80,9	70,2	90,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	90	91,0	92,1	70,8	91,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	93,1	67,8	89,7	98,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	70	78,9	29,6	26,8	70,4
Specialisti in scienze sociali	50	81,5	75,9	72,2	85,2
Medici	50	80,4	84,3	84,3	86,3
Specialisti in scienze giuridiche	50	78,0	80,0	74,0	92,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	28,2	94,9	23,1	100,0
Altre professioni	130	93,2	95,5	94,7	97,7
3. Professioni tecniche	3.620	78,4	74,3	58,9	82,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	900	81,6	75,3	67,3	82,1
Tecnici della salute	700	89,5	74,3	50,1	87,9
Tecnici in campo ingegneristico	440	74,0	79,4	62,7	80,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	430	87,4	84,1	67,3	87,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	280	83,5	71,0	52,7	78,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	260	64,4	70,5	48,1	72,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	70,8	60,4	52,6	61,5
Tecnici dei servizi sociali	100	29,6	44,9	32,7	100,0
Tecnici della distribuzione commerciale	80	71,4	72,6	73,8	79,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	80	74,4	73,1	69,2	91,0
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	70,7	97,6	92,7	100,0
Altre professioni	110	54,0	69,9	42,5	77,0
4. Impiegati	2.090	70,3	61,9	50,0	76,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.130	70,9	64,3	52,5	77,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	510	81,5	64,0	48,8	81,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	240	54,5	54,5	40,9	61,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	44,2	53,7	52,6	80,0
Altre professioni	130	69,3	52,0	47,2	70,9
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	62,1	33,9	42,0	71,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.400	57,9	30,0	37,6	64,9
Addetti alle vendite	2.750	71,1	35,5	49,2	80,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	730	49,2	39,0	30,0	74,0
Professioni qualificate nei servizi personali	480	65,8	29,9	35,7	66,2
Operatori della cura estetica	330	61,0	38,1	56,1	71,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	170	36,9	56,5	42,3	55,4
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	60	84,1	74,6	79,4	84,1
Altre professioni	--	--	--	--	--
6. Operai specializzati	7.980	44,3	35,1	36,7	61,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.600	18,0	20,6	24,5	56,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.170	50,6	53,4	42,8	68,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.010	50,3	24,2	38,7	52,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	910	58,3	49,1	51,2	71,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	770	53,5	24,6	32,8	65,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	590	42,6	37,8	34,5	53,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	460	70,2	63,0	54,5	77,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	36.380	51,9	36,6	38,0	64,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	440	44,8	21,8	32,0	57,7
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	350	28,9	26,4	25,8	37,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	220	71,6	68,4	60,5	80,0
Allevatori e operai specializzati della zootecnia	150	51,7	27,2	27,8	82,8
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	110	16,4	22,7	14,5	59,1
Altre professioni	220	39,9	24,3	27,1	56,4
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	37,4	21,8	30,2	56,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.640	30,3	22,8	32,7	52,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	850	56,0	23,7	46,3	52,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	690	44,2	8,3	18,4	44,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	600	39,3	20,3	9,6	66,8
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	590	36,8	21,1	26,0	61,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	460	38,0	29,0	27,9	66,4
Conduttori di macchine agricole	360	29,9	15,5	54,8	60,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	250	39,5	14,5	29,4	80,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	250	26,0	37,8	17,5	61,0
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	210	23,4	29,3	25,4	56,1
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	160	27,5	25,0	25,6	48,1
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	90	31,9	36,3	44,0	41,8
Altre professioni	210	37,1	24,9	35,6	62,9
8. Professioni non qualificate	7.090	38,1	18,8	22,4	49,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.950	52,4	28,6	27,2	62,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.690	27,4	9,0	17,0	46,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.540	22,6	6,5	19,2	21,5
Personale non qualificato nella manifattura	460	42,6	28,0	32,2	51,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	200	24,1	13,1	1,0	67,3
Personale non qualificato delle costruzioni	150	41,5	29,3	28,6	68,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	90	42,7	37,1	3,4	74,2
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	36.380	9,2	1,9	22,6	39,6	26,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.950	59,2	6,3	34,4	0,2	-
1. Dirigenti	50	47,1	41,2	11,8	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.280	90,4	6,9	2,7	-	-
3. Professioni tecniche	3.620	48,3	5,6	46,0	0,2	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.020	4,2	1,1	36,7	45,5	12,5
4. Impiegati	2.090	19,8	4,9	60,0	15,2	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.930	0,1	0,1	30,6	53,5	15,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	14.320	-	1,9	16,4	49,6	32,1
6. Operai specializzati	7.980	-	3,4	19,8	47,3	29,5
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	6.330	-	0,0	12,1	52,5	35,4
Professioni non qualificate	7.090	-	-	6,8	38,7	54,4
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>3.940</i>	<i>1,0</i>	<i>0,4</i>	<i>6,2</i>	<i>32,0</i>	<i>60,4</i>
<i>nell'industria</i>	<i>13.840</i>	<i>5,6</i>	<i>3,3</i>	<i>23,8</i>	<i>42,5</i>	<i>24,7</i>
<i>nei servizi</i>	<i>18.600</i>	<i>13,6</i>	<i>1,2</i>	<i>25,2</i>	<i>39,0</i>	<i>21,0</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>19.390</i>	<i>10,1</i>	<i>2,4</i>	<i>23,1</i>	<i>38,2</i>	<i>26,3</i>
<i>con esperienza</i>	<i>20.860</i>	<i>13,1</i>	<i>2,7</i>	<i>26,6</i>	<i>37,9</i>	<i>19,7</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	36.380	10,8	38,0	51,1	53,3	7,5	20,2	25,6
Livello universitario	3.350	1,2	23,2	75,6	58,4	0,4	13,0	45,0
di cui: con formazione post-laurea	390	0,5	19,8	79,6	60,6	-	13,4	47,2
Indirizzo economico	920	1,9	32,5	65,6	38,9	1,1	16,3	21,5
Indirizzo insegnamento e formazione	520	-	0,0	100,0	58,6	-	0,0	58,6
Indirizzo sanitario e paramedico	450	-	0,2	99,8	86,3	-	0,0	86,3
Indirizzo ingegneria industriale	300	0,3	73,5	26,2	69,8	-	51,0	18,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	210	-	36,7	63,3	66,2	-	29,0	37,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	210	0,5	4,3	95,2	83,3	-	2,4	81,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	-	30,5	69,5	74,2	-	18,8	55,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	120	-	14,0	86,0	79,3	-	9,9	69,4
Indirizzo politico-sociale	110	-	21,1	78,9	17,4	-	0,0	17,4
Altri indirizzi di ingegneria	60	-	36,5	63,5	47,6	-	19,0	28,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	-	0,0	100,0	94,5	-	0,0	94,5
Indirizzo giuridico	60	-	49,1	50,9	29,1	-	27,3	1,8
Altri indirizzi	230	9,3	19,1	71,6	36,9	0,9	3,1	32,9
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	690	2,0	66,4	31,6	66,2	0,7	48,5	17,0
Meccatronica	330	-	80,5	19,5	71,4	-	56,2	15,2
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	110	-	29,6	70,4	36,1	-	14,8	21,3
Energia	80	-	94,7	5,3	85,3	-	80,0	5,3
Altri indirizzi	180	7,7	50,8	41,4	66,9	2,8	41,4	22,7
Livello secondario	8.220	3,0	40,0	57,0	54,6	2,4	22,6	29,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.990	1,8	31,5	66,7	37,4	0,9	13,1	23,4
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.230	0,2	77,0	22,8	66,1	0,2	50,9	15,1
Indirizzo socio-sanitario	830	0,1	0,1	99,8	72,6	0,1	0,1	72,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	710	1,3	5,3	93,4	58,5	0,8	1,3	56,4
Indirizzo trasporti e logistica	660	-	34,6	65,4	31,0	-	10,1	20,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	600	-	77,6	22,4	67,6	-	54,1	13,4
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	430	0,2	74,7	25,1	83,3	0,2	61,7	21,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	430	45,6	31,3	23,1	75,1	40,5	15,3	19,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	370	-	61,9	38,1	52,7	-	24,3	28,4
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	0,5	7,4	92,2	42,4	0,5	1,4	40,6
Indirizzo artistico (liceo)	210	-	10,4	89,6	14,7	-	1,4	13,3
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	200	-	32,0	68,0	70,4	-	18,2	52,2
Altri indirizzi	350	-	58,0	42,0	47,4	-	31,0	16,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	14.410	8,8	40,9	50,4	51,4	5,6	22,5	23,2
Indirizzo meccanico	2.960	0,1	91,7	8,2	60,2	-	54,0	6,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.110	0,0	24,0	75,9	46,2	-	10,6	35,6
Indirizzo ristorazione	1.390	0,4	6,3	93,3	39,0	0,4	2,1	36,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.200	14,9	38,7	46,4	48,0	12,0	13,3	22,8
Indirizzo agricolo	1.170	91,5	3,0	5,5	60,7	56,4	1,1	3,2
Indirizzo servizi di vendita	1.130	0,3	1,0	98,8	31,6	-	0,4	31,2
Indirizzo amministrativo segretariale	710	-	12,4	87,6	43,0	-	6,5	36,5
Indirizzo edile	690	-	92,7	7,3	56,4	-	53,6	2,8
Indirizzo benessere	680	-	0,0	100,0	71,8	-	0,0	71,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	36.380	10,8	38,0	51,1	53,3	7,5	20,2	25,6
Indirizzo elettrico	630	-	95,1	4,9	65,3	-	63,2	2,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	450	0,4	7,2	92,4	56,7	0,4	3,8	52,5
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	380	0,8	5,3	93,9	37,6	0,5	0,0	37,1
Altri indirizzi	930	-	75,4	24,6	51,5	-	42,4	9,0
Scuola dell'obbligo	9.710	24,5	35,3	40,2	52,5	17,6	15,1	19,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	36.380	57,3	19,2	38,1
Livello universitario	3.350	81,6	54,0	27,6
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>390</i>	<i>89,2</i>	<i>69,6</i>	<i>19,6</i>
Indirizzo economico	920	78,2	45,2	33,0
Indirizzo insegnamento e formazione	520	87,0	42,7	44,3
Indirizzo sanitario e paramedico	450	62,0	54,4	7,6
Indirizzo ingegneria industriale	300	80,2	55,4	24,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	210	89,0	51,9	37,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	210	88,1	80,0	8,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	89,8	73,4	16,4
Indirizzo chimico-farmaceutico	120	87,6	51,2	36,4
Indirizzo politico-sociale	110	96,3	47,7	48,6
Altri indirizzi di ingegneria	60	95,2	82,5	12,7
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	96,4	90,9	5,5
Indirizzo giuridico	60	67,3	60,0	7,3
Altri indirizzi	230	92,0	65,3	26,7
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	690	81,8	38,8	43,0
Meccatronica	330	84,2	46,2	38,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	110	93,5	34,3	59,3
Energia	80	72,0	28,0	44,0
Altri indirizzi	180	74,6	32,6	42,0
Livello secondario	8.220	67,6	24,6	43,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.990	61,9	22,2	39,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.230	60,1	31,2	28,9
Indirizzo socio-sanitario	830	84,7	47,2	37,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	710	60,1	12,3	47,8
Indirizzo trasporti e logistica	660	67,6	8,9	58,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	600	64,4	27,7	36,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	430	75,6	22,3	53,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	430	76,9	15,8	61,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	370	76,5	18,9	57,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	63,6	29,0	34,6
Indirizzo artistico (liceo)	210	83,9	6,6	77,3
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	200	62,1	36,9	25,1
Altri indirizzi	350	72,1	32,2	39,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	14.410	54,8	13,9	40,9
Indirizzo meccanico	2.960	54,9	19,7	35,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.110	55,0	12,2	42,8
Indirizzo ristorazione	1.390	63,0	5,2	57,8
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.200	38,0	5,9	32,1
Indirizzo agricolo	1.170	56,2	25,0	31,2
Indirizzo servizi di vendita	1.130	45,5	1,5	44,0
Indirizzo amministrativo segretariale	710	41,6	4,9	36,7
Indirizzo edile	690	70,5	9,6	60,9
Indirizzo benessere	680	73,4	34,1	39,3
Indirizzo elettrico	630	68,6	18,5	50,2

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	36.380	57,3	19,2	38,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	450	46,2	15,9	30,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	380	63,7	12,9	50,8
Altri indirizzi	930	49,8	15,4	34,5
Scuola dell'obbligo	9.710	42,2	9,2	33,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	36.380	60,5	35,9	61,2
Livello universitario	3.350	80,1	65,0	79,5
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>390</i>	<i>86,6</i>	<i>75,8</i>	<i>89,4</i>
Indirizzo economico	920	86,0	79,0	79,1
Indirizzo insegnamento e formazione	520	77,3	41,6	77,5
Indirizzo sanitario e paramedico	450	44,0	27,6	50,6
Indirizzo ingegneria industriale	300	89,6	76,2	96,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	210	91,0	73,3	88,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	210	93,3	83,3	92,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	85,2	74,2	82,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	120	81,0	76,0	79,3
Indirizzo politico-sociale	110	93,6	94,5	81,7
Altri indirizzi di ingegneria	60	96,8	81,0	93,7
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	78,2	49,1	96,4
Indirizzo giuridico	60	87,3	63,6	81,8
Altri indirizzi	230	83,6	70,2	88,4
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	690	80,7	66,1	81,4
Meccatronica	330	71,4	51,4	79,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	110	85,2	74,1	83,3
Energia	80	93,3	94,7	69,3
Altri indirizzi	180	89,5	76,2	89,5
Livello secondario	8.220	72,4	48,5	69,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.990	80,1	56,6	75,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.230	65,2	45,7	61,2
Indirizzo socio-sanitario	830	53,6	13,3	75,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	710	84,6	71,3	72,5
Indirizzo trasporti e logistica	660	72,2	49,5	70,3
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	600	76,3	39,3	68,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	430	68,0	32,7	70,1
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	430	58,8	36,9	42,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	370	67,3	54,9	63,2
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	82,5	53,5	75,1
Indirizzo artistico (liceo)	210	95,7	72,5	60,7
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	200	86,7	83,7	95,1
Altri indirizzi	350	67,0	52,3	73,3
Qualifica di formazione o diploma professionale	14.410	58,8	31,6	60,4
Indirizzo meccanico	2.960	47,1	20,3	48,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.110	57,5	33,5	57,4
Indirizzo ristorazione	1.390	78,8	60,6	85,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.200	60,1	26,9	56,6
Indirizzo agricolo	1.170	41,4	27,4	25,9
Indirizzo servizi di vendita	1.130	90,1	35,0	80,3
Indirizzo amministrativo segretariale	710	53,3	31,9	58,7
Indirizzo edile	690	66,9	44,5	63,8
Indirizzo benessere	680	58,5	26,6	74,7
Indirizzo elettrico	630	56,2	22,3	65,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	450	33,9	23,1	78,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	380	70,3	36,6	84,5
Altri indirizzi	930	58,9	29,2	57,7
Scuola dell'obbligo	9.710	44,5	19,3	47,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	36.380	45,2	58,0	31,4	77,6	53,6
Livello universitario	3.350	77,8	90,2	56,6	82,5	61,4
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>390</i>	<i>83,5</i>	<i>95,4</i>	<i>72,2</i>	<i>92,5</i>	<i>72,2</i>
Indirizzo economico	920	87,4	98,9	75,1	89,5	62,8
Indirizzo insegnamento e formazione	520	66,2	92,4	29,3	62,7	42,7
Indirizzo sanitario e paramedico	450	42,7	51,5	29,2	72,8	39,8
Indirizzo ingegneria industriale	300	98,0	99,0	86,9	96,6	95,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	210	87,1	98,6	60,5	92,9	86,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	210	100,0	100,0	38,1	98,6	33,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	96,1	97,7	82,8	84,4	73,4
Indirizzo chimico-farmaceutico	120	81,0	98,3	54,5	90,9	81,0
Indirizzo politico-sociale	110	78,0	85,3	45,0	67,9	60,6
Altri indirizzi di ingegneria	60	96,8	100,0	88,9	92,1	87,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	72,7	89,1	65,5	69,1	67,3
Indirizzo giuridico	60	87,3	96,4	67,3	94,5	78,2
Altri indirizzi	230	60,0	88,0	48,9	74,7	69,3
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	690	81,5	90,3	67,0	90,9	83,7
Meccatronica	330	76,9	87,2	64,7	90,0	80,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	110	96,3	98,1	75,9	95,4	85,2
Energia	80	86,7	86,7	76,0	93,3	93,3
Altri indirizzi	180	79,0	92,8	61,9	89,0	84,5
Livello secondario	8.220	62,5	78,1	44,6	85,5	62,3
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.990	69,8	89,1	45,4	85,6	56,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.230	69,3	76,8	60,4	91,2	67,8
Indirizzo socio-sanitario	830	26,0	67,8	23,4	74,8	42,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	710	44,3	47,1	31,1	79,8	56,6
Indirizzo trasporti e logistica	660	70,3	87,9	46,1	90,8	69,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	600	76,6	88,7	45,7	93,8	73,3
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	430	70,3	70,8	41,3	82,1	69,6
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	430	61,4	69,9	40,7	82,6	67,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	370	56,8	63,5	33,2	91,1	80,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	54,4	77,0	55,3	82,0	66,8
Indirizzo artistico (liceo)	210	71,1	92,4	45,0	74,9	67,8
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	200	86,7	100,0	90,1	97,5	87,7
Altri indirizzi	350	66,4	86,2	44,8	81,6	49,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	14.410	39,6	53,5	25,8	81,6	54,2
Indirizzo meccanico	2.960	46,4	55,0	29,8	83,8	55,6
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.110	43,8	60,0	22,2	79,6	45,2
Indirizzo ristorazione	1.390	37,6	49,7	22,8	82,5	56,1
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.200	28,3	30,5	11,7	78,1	43,0
Indirizzo agricolo	1.170	39,2	38,6	28,9	85,8	70,5
Indirizzo servizi di vendita	1.130	41,1	73,3	25,2	84,1	54,6
Indirizzo amministrativo segretariale	710	36,4	50,5	23,4	74,0	51,5
Indirizzo edile	690	56,1	55,5	44,2	78,2	63,6
Indirizzo benessere	680	31,0	53,4	20,7	71,8	50,4
Indirizzo elettrico	630	41,6	51,4	34,6	86,1	81,2
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	450	21,5	88,8	29,4	86,5	43,5

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	36.380	45,2	58,0	31,4	77,6	53,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	380	19,5	36,8	11,8	78,9	47,4
Altri indirizzi	930	37,1	56,6	30,5	84,9	48,7
Scuola dell'obbligo	9.710	25,2	34,3	17,3	62,5	40,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	36.380	84,3	78,9	81,1	95,5
Livello universitario	3.350	98,7	96,7	97,6	99,4
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>390</i>	<i>99,7</i>	<i>98,2</i>	<i>98,5</i>	<i>98,7</i>
Indirizzo economico	920	99,2	99,0	98,5	99,3
Indirizzo insegnamento e formazione	520	99,2	96,5	98,1	100,0
Indirizzo sanitario e paramedico	450	97,1	86,7	96,6	100,0
Indirizzo ingegneria industriale	300	99,3	100,0	100,0	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	210	99,5	99,5	98,6	99,5
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	210	100,0	100,0	99,5	100,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	96,9	100,0	100,0	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	120	96,7	97,5	94,2	94,2
Indirizzo politico-sociale	110	98,2	99,1	99,1	100,0
Altri indirizzi di ingegneria	60	100,0	100,0	92,1	98,4
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	96,4	89,1	92,7	92,7
Indirizzo giuridico	60	96,4	100,0	90,9	100,0
Altri indirizzi	230	99,1	93,8	93,3	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	690	94,5	97,4	94,7	98,1
Meccatronica	330	93,9	95,4	95,1	97,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	110	98,1	97,2	98,1	98,1
Energia	80	89,3	100,0	89,3	100,0
Altri indirizzi	180	95,6	100,0	93,9	99,4
Livello secondario	8.220	93,9	92,5	91,0	98,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.990	96,8	92,5	91,1	98,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	1.230	89,1	95,1	94,5	99,5
Indirizzo socio-sanitario	830	96,6	93,0	79,7	91,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	710	89,1	86,6	94,8	98,2
Indirizzo trasporti e logistica	660	97,6	91,1	92,9	98,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	600	93,1	93,4	90,1	97,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	430	91,9	90,5	87,7	97,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	430	83,5	85,9	84,5	99,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	370	93,5	97,3	95,1	99,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	220	97,7	96,8	95,4	100,0
Indirizzo artistico (liceo)	210	98,1	94,8	99,5	97,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	200	99,5	99,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	350	98,6	93,4	89,4	100,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	14.410	85,6	79,2	80,2	95,6
Indirizzo meccanico	2.960	86,0	83,6	82,4	95,8
Indirizzo sistemi e servizi logistici	2.110	88,7	79,5	81,3	99,1
Indirizzo ristorazione	1.390	91,7	77,5	82,6	96,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.200	84,6	66,7	61,1	97,3
Indirizzo agricolo	1.170	69,5	67,5	70,4	81,6
Indirizzo servizi di vendita	1.130	96,5	92,8	90,8	97,7
Indirizzo amministrativo segretariale	710	76,9	66,0	69,1	87,0
Indirizzo edile	690	91,1	87,7	84,4	99,0
Indirizzo benessere	680	83,1	80,7	84,7	95,4
Indirizzo elettrico	630	88,2	83,6	93,5	98,7
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	450	90,6	87,7	83,0	98,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	380	71,3	72,4	84,5	97,1
Altri indirizzi	930	82,7	79,2	80,3	97,9
Scuola dell'obbligo	9.710	68,5	59,5	67,6	91,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Personale dipendente (escl. in sommini- strazione)	Personale in sommini- strazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	76,6	18,0	1,3	4,1
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	96,8	0,6	0,2	2,5
INDUSTRIA	63,8	33,3	1,3	1,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	76,6	21,2	1,4	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	56,0	42,2	1,2	0,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	49,5	48,6	1,1	0,7
Altre industrie	56,7	41,5	1,5	0,2
Costruzioni	87,9	5,3	1,3	5,5
SERVIZI	84,5	8,6	1,3	5,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	74,8	18,3	1,4	5,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	97,0	1,6	0,9	0,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	83,7	9,3	1,1	6,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	89,4	8,3	0,4	2,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	81,8	4,8	5,4	8,0
Altri servizi	74,6	10,2	2,0	13,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	92,0	2,3	2,2	3,6
10-49 dipendenti	76,6	19,1	1,4	2,9
50-249 dipendenti	62,6	32,6	1,0	3,8
250 dipendenti e oltre	74,9	18,0	0,4	6,7
Lombardia	80,4	11,3	2,6	5,7
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	36.380	53,3	34,6	15,3	19,2	38,1
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	3.940	69,5	54,2	10,5	14,1	27,7
INDUSTRIA	13.840	53,1	29,9	20,0	21,0	37,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.470	46,8	23,4	21,1	20,9	44,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.000	57,2	26,7	27,2	25,1	34,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.330	56,0	34,4	19,8	25,5	33,4
Altre industrie	5.250	44,1	23,1	17,3	19,5	31,0
Costruzioni	2.800	67,8	44,7	19,5	17,4	51,7
SERVIZI	22.540	53,5	37,4	12,4	18,1	38,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	5.160	45,9	27,4	15,4	12,8	40,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3.390	53,7	38,1	12,8	5,7	45,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	2.080	49,3	37,9	4,9	4,0	47,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	2.270	45,2	30,7	10,8	22,5	45,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	930	42,5	21,9	15,9	32,1	36,2
Altri servizi	4.770	56,0	39,9	13,8	37,3	33,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	9.570	61,0	38,2	17,1	17,4	42,4
10-49 dipendenti	10.490	56,9	34,2	18,9	15,6	43,5
50-249 dipendenti	9.550	49,6	35,2	12,3	22,8	31,8
250 dipendenti e oltre	6.770	42,1	29,2	11,3	22,4	32,6
Lombardia	1.033.310	48,1	30,7	13,5	24,1	39,7
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	36.380	9,1	19,7	32,9	8,1	30,3
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	3.940	3,2	11,7	28,2	9,1	47,8
INDUSTRIA	13.840	9,0	20,5	38,4	9,2	22,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.470	8,2	19,9	31,7	21,2	19,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.000	13,7	18,8	38,1	5,8	23,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.330	9,6	21,0	41,6	8,2	19,7
Altre industrie	5.250	7,1	21,4	40,1	6,3	25,2
Costruzioni	2.800	9,1	20,1	36,4	11,5	22,9
SERVIZI	22.540	9,1	19,2	29,6	7,4	34,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	5.160	11,7	21,5	31,6	6,7	28,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3.390	26,4	24,9	19,5	2,9	26,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	2.080	4,0	13,9	25,2	16,1	40,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	2.270	0,9	14,5	36,5	8,4	39,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	930	13,7	22,5	24,5	5,0	34,4
Altri servizi	4.770	4,0	22,6	35,3	6,2	31,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	9.570	13,6	20,6	32,4	10,9	22,5
10-49 dipendenti	10.490	10,5	19,6	37,9	9,5	22,5
50-249 dipendenti	9.550	6,0	18,6	31,2	6,7	37,5
250 dipendenti e oltre	6.770	4,7	20,2	28,5	3,7	42,9
Lombardia	1.033.310	9,3	20,2	32,9	7,5	30,1
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	36.380	15,5	40,1	44,5
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	3.940	3,2	62,4	34,4
INDUSTRIA	13.840	13,6	57,8	28,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.470	45,4	31,6	23,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.000	7,7	67,2	25,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.330	9,8	61,0	29,2
Altre industrie	5.250	13,4	50,8	35,8
Costruzioni	2.800	4,7	75,2	20,2
SERVIZI	22.540	16,6	29,2	54,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	5.160	17,3	32,2	50,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3.390	28,7	8,5	62,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	2.080	26,8	16,7	56,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	2.270	4,5	50,1	45,4
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	930	25,5	9,4	65,1
Altri servizi	4.770	17,8	12,8	69,4
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	9.570	22,3	39,6	38,1
10-49 dipendenti	10.490	15,6	49,9	34,4
50-249 dipendenti	9.550	12,5	44,3	43,2
250 dipendenti e oltre	6.770	9,7	19,6	70,8
Lombardia	1.033.310	15,5	32,0	52,5
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	36.380	9,2	1,9	22,6	39,6	26,7
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	3.940	1,0	0,4	6,2	32,0	60,4
INDUSTRIA	13.840	5,6	3,3	23,8	42,5	24,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.470	4,6	1,4	17,5	41,4	35,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2.000	3,9	5,4	19,1	51,2	20,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	2.330	7,5	4,5	26,2	43,8	18,1
Altre industrie	5.250	6,8	2,7	24,5	39,9	26,0
Costruzioni	2.800	3,5	3,0	27,0	40,9	25,6
SERVIZI	22.540	11,4	1,0	21,9	37,8	27,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	5.160	6,1	1,7	31,4	44,8	15,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3.390	0,5	0,6	20,4	52,0	26,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	2.080	4,2	0,2	11,2	39,0	45,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	2.270	3,0	1,0	11,4	41,7	42,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	930	11,0	0,4	24,0	55,7	8,8
Altri servizi	4.770	40,8	1,7	34,7	19,0	3,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	9.570	5,5	1,7	20,4	42,2	30,3
10-49 dipendenti	10.490	6,1	2,2	23,8	40,9	27,0
50-249 dipendenti	9.550	13,4	1,9	20,6	33,7	30,4
250 dipendenti e oltre	6.770	13,4	1,7	26,6	42,3	15,9
Lombardia	1.033.310	17,1	2,6	23,0	36,6	20,7
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che prevedono assunzioni (%)*	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	66,9	58,6	85,2	90,5	99,7
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	88,7	88,7	88,3	--	--
INDUSTRIA	66,7	55,4	83,3	91,9	100,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	65,1	51,3	81,7	96,6	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	66,3	55,6	74,8	96,7	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	70,0	56,9	80,6	100,0	--
Altre industrie	62,8	39,0	86,8	84,7	100,0
Costruzioni	70,1	65,8	87,3	100,0	--
SERVIZI	62,0	51,8	86,5	89,5	99,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	56,8	44,4	83,8	90,8	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	78,8	75,0	96,7	--	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	62,1	51,5	88,0	81,5	100,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	77,8	65,8	96,3	88,9	100,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	45,1	42,5	77,8	--	--
Altri servizi	58,2	38,7	79,8	91,5	98,7
Lombardia	62,3	51,3	87,7	93,7	99,5
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'im-presa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnala-zioni di altre imprese	Cono-scenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	9,6	17,2	35,3	7,5	41,0	12,0	5,6	34,7	14,9
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	2,7	2,6	14,0	1,9	44,6	5,3	8,7	50,4	13,7
INDUSTRIA	11,7	31,4	36,3	10,0	40,1	11,4	4,7	32,1	11,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	14,8	42,9	43,3	6,9	34,0	5,9	-	32,0	8,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13,7	36,3	42,1	9,7	40,6	10,8	4,3	33,8	4,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	9,0	37,6	31,6	17,7	42,5	11,3	1,5	28,2	11,7
Altre industrie	12,6	42,5	41,8	9,1	29,5	16,9	3,8	27,4	13,1
Costruzioni	10,0	12,7	28,3	9,0	51,0	8,1	8,4	37,6	13,2
SERVIZI	10,3	13,1	40,1	7,5	40,6	14,0	5,3	32,2	17,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	11,0	17,9	38,4	8,2	37,3	15,1	7,3	31,8	13,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5,0	4,5	32,7	3,2	45,4	9,2	1,8	36,8	18,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,9	15,0	39,1	4,7	43,8	19,0	-	34,7	16,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	10,1	16,4	30,3	5,2	34,8	6,6	5,2	46,3	16,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	5,1	1,3	36,8	5,1	50,5	8,3	3,5	39,7	13,7
Altri servizi	17,6	18,2	57,5	14,4	37,4	21,1	8,9	18,0	23,4
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	5,3	7,3	23,6	5,2	45,8	6,6	5,6	40,6	15,7
10-49 dipendenti	12,5	26,1	46,7	7,8	39,2	15,0	6,2	31,0	12,8
50-249 dipendenti	18,1	45,5	61,3	14,7	30,5	25,7	4,4	19,6	15,4
250 dipendenti e oltre	27,5	42,5	70,0	17,7	18,7	32,8	4,9	13,8	14,2
Lombardia	9,4	17,7	37,0	11,6	36,8	19,7	6,7	30,8	13,6
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi / annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	58,1	31,8	11,3	19,7	11,0
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	68,2	41,7	11,0	16,9	10,0
INDUSTRIA	60,6	36,2	13,4	19,6	8,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	28,4	7,3	3,8	22,1	2,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	62,1	35,7	15,3	22,1	7,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	67,8	39,0	17,6	28,2	13,0
Altre industrie	63,9	36,2	22,0	23,4	10,9
Costruzioni	66,9	46,3	6,9	11,2	8,6
SERVIZI	57,0	29,9	10,5	19,8	11,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	51,3	25,2	6,4	20,7	11,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	44,0	23,1	3,7	17,9	6,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	56,9	32,5	14,7	21,3	9,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	51,3	31,2	8,6	12,5	12,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	57,1	22,0	7,4	23,0	15,5
Altri servizi	71,0	34,9	26,3	23,6	21,8
Lombardia	56,2	29,1	11,5	20,1	13,1
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.
** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	38,1	32,3	53,2	57,6	61,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	50,6	49,6	59,8	--	-
INDUSTRIA	43,7	36,5	55,5	56,5	67,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8,0	-	18,3	22,2	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	47,3	28,6	79,9	43,3	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	45,3	36,0	56,1	62,5	--
Altre industrie	46,9	37,7	52,5	61,1	78,4
Costruzioni	52,2	48,3	67,5	83,3	--
SERVIZI	35,7	30,8	51,2	58,4	59,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	28,3	21,4	46,8	55,9	51,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25,4	23,4	32,2	--	56,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	39,9	33,8	41,3	83,3	71,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	36,8	28,4	56,3	40,7	43,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	25,2	20,6	85,3	--	--
Altri servizi	47,3	38,3	63,8	58,6	75,3
Lombardia	35,2	29,4	48,3	59,7	61,4
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):			modalità della formazione (valori %):			
		formare i neo- assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove man- sioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e- learning)	distanza (aula virtuale)
TOTALE	38,1	14,7	75,4	9,9	59,8	17,4	14,8	8,1
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	50,6	18,3	74,1	7,6	78,2	8,0	5,6	8,2
INDUSTRIA	43,7	14,8	76,1	9,1	65,7	16,9	11,8	5,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8,0	3,1	59,4	37,5	81,3	-	3,1	15,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	47,3	14,9	80,5	4,6	59,5	19,0	18,5	3,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	45,3	21,6	74,9	3,6	52,1	21,6	19,2	7,2
Altre industrie	46,9	15,3	77,8	7,0	70,6	14,6	7,2	7,6
Costruzioni	52,2	12,9	74,5	12,5	67,3	17,6	11,5	3,6
SERVIZI	35,7	14,6	75,1	10,3	56,6	17,6	16,3	9,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	28,3	14,1	70,5	15,4	47,2	25,7	16,4	10,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	25,4	14,6	82,5	2,9	61,5	8,0	18,8	11,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	39,9	13,5	77,3	9,2	52,4	14,1	26,5	7,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	36,8	20,5	77,3	2,3	66,7	22,0	5,3	6,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	25,2	11,8	67,3	20,9	49,7	23,5	9,8	17,0
Altri servizi	47,3	9,8	78,5	11,7	36,4	25,0	30,5	8,0
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	32,3	15,3	75,4	9,3	59,2	15,8	16,0	8,9
10-49 dipendenti	53,2	13,2	75,7	11,1	64,3	18,6	10,2	7,0
50-249 dipendenti	57,6	12,2	77,4	10,5	54,4	23,6	13,9	8,1
250 dipendenti e oltre	61,3	16,7	72,2	11,1	54,8	21,0	19,8	4,4
Lombardia	35,2	16,4	72,1	11,5	52,5	20,6	18,4	8,5
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	12,4	8,5	23,4	27,0	21,2
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	5,1	4,5	8,2	--	--
INDUSTRIA	14,1	8,5	22,3	26,9	34,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9,5	6,3	11,7	18,5	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	20,9	14,5	32,4	13,3	--
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	21,7	11,7	34,7	35,0	--
Altre industrie	14,9	7,9	18,4	30,5	33,3
Costruzioni	9,7	7,0	21,0	25,0	--
SERVIZI	11,6	8,5	24,4	27,2	16,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	12,0	8,4	26,9	23,4	12,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10,2	8,6	18,5	--	20,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,1	10,1	10,7	-	-
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	6,1	1,8	10,0	22,2	13,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,3	12,4	70,6	--	--
Altri servizi	21,4	13,8	39,7	39,4	27,0
Lombardia	16,3	12,2	24,9	36,1	34,4
ITALIA	12,0	8,9	21,2	29,7	29,6

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	53,1	28,2	11,1	15,7	11,1
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	59,6	34,6	6,7	13,6	11,6
INDUSTRIA	57,4	34,3	11,9	16,3	7,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	36,7	15,8	7,3	12,1	3,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	65,5	33,7	16,3	19,2	12,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	65,6	34,7	12,7	22,8	14,6
Altre industrie	59,9	33,3	17,2	19,9	8,5
Costruzioni	57,1	42,4	6,8	11,4	4,0
SERVIZI	51,2	25,6	10,7	15,4	12,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	47,9	24,0	10,1	14,5	12,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	31,9	11,3	6,1	13,8	5,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	55,0	26,9	16,4	16,4	14,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	55,2	40,9	8,6	12,5	4,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	49,5	14,6	4,3	20,9	18,6
Altri servizi	67,6	34,1	24,2	19,2	22,1
Lombardia	53,7	26,6	11,3	17,7	13,3
ITALIA	48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	34,8	29,1	33,9	54,7
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	40,4	28,9	14,0	69,3
INDUSTRIA	41,3	31,4	30,3	56,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	21,4	38,8	27,1	55,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	45,4	19,8	21,9	71,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	40,9	29,8	43,7	44,4
Altre industrie	42,7	29,9	39,3	51,9
Costruzioni	46,2	36,3	22,4	57,3
SERVIZI	31,9	27,8	36,0	53,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,2	31,3	41,0	50,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14,6	36,7	18,9	54,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,0	29,3	40,1	46,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	46,8	25,6	34,5	62,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,8	8,8	35,3	64,7
Altri servizi	46,2	22,8	59,3	38,1
Lombardia	32,8	28,2	41,2	50,0
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	29,3	35,9	21,1	13,7
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	29,2	35,2	18,7	16,8
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	39,5	36,8	16,5	7,2
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	41,2	34,7	14,8	9,3
Sicurezza informatica	29,7	32,8	19,7	17,7
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	44,7	34,9	13,1	7,2
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	38,6	38,0	14,2	9,2
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	38,2	40,9	12,4	8,5
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	41,2	33,1	16,1	9,5
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	35,4	39,5	17,1	8,0
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	44,8	34,0	13,2	8,0
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	33,3	40,7	16,5	9,5
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	37,0	37,4	16,9	8,7

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	34,8	35,5	23,7	24,1	37,5	20,4
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	41,5	27,5	29,9	25,1	27,1	17,2
INDUSTRIA	30,0	33,1	22,6	24,3	35,1	15,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	18,8	27,7	40,7	5,4	28,3	9,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	32,9	26,7	20,8	35,3	33,7	13,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	38,9	36,7	34,0	29,9	38,1	21,7
Altre industrie	29,1	37,4	15,4	23,0	39,1	17,6
Costruzioni	28,9	31,9	19,9	21,5	32,7	14,3
SERVIZI	35,9	38,6	22,8	23,6	40,7	23,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	33,1	34,9	22,2	28,3	42,9	22,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	27,9	30,8	21,1	21,8	17,2	22,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	34,0	56,8	4,1	15,0	44,0	26,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	40,2	32,6	29,4	12,0	30,2	36,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	17,4	30,7	26,8	15,4	24,3	19,3
Altri servizi	47,5	46,6	27,6	25,9	52,5	24,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	33,4	34,0	25,0	25,4	33,3	22,3
10-49 dipendenti	34,9	39,0	19,5	23,7	37,5	17,7
50-249 dipendenti	44,2	42,8	24,7	27,8	54,4	20,9
250 dipendenti e oltre	34,5	32,0	23,0	11,9	51,1	13,5
Lombardia	36,0	40,1	23,3	21,1	41,6	21,2
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività', per settore di attività' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	23,4	20,9	25,7	25,2
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	23,9	12,3	15,8	16,6
INDUSTRIA	18,4	17,0	19,7	21,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10,9	21,6	4,4	25,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13,3	20,2	15,5	9,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,1	12,4	19,1	18,4
Altre industrie	24,0	21,0	23,1	27,6
Costruzioni	13,6	11,7	22,7	21,2
SERVIZI	25,7	24,4	30,0	28,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	24,5	21,8	30,8	25,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	23,3	26,1	19,5	23,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	19,2	25,7	23,9	26,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	32,0	29,5	16,7	36,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	19,6	22,7	15,9	22,3
Altri servizi	30,8	26,4	37,9	33,5
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	23,6	21,4	27,6	23,1
10-49 dipendenti	21,7	21,5	17,9	25,5
50-249 dipendenti	29,0	22,9	27,8	33,9
250 dipendenti e oltre	19,9	15,3	27,5	27,9
Lombardia	25,7	21,8	29,6	27,1
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attività, per settore di attività e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	21,2	26,0	25,7
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	13,3	14,0	15,0
INDUSTRIA	15,9	23,5	22,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	-	31,3	28,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	16,8	19,7	13,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28,2	37,5	34,0
Altre industrie	12,8	18,8	21,9
Costruzioni	20,2	19,1	16,7
SERVIZI	24,7	28,7	28,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,1	30,1	26,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	20,0	24,7	29,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	17,2	20,4	16,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	29,5	22,1	25,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	7,3	32,1	34,5
Altri servizi	30,2	31,6	33,8
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	23,4	24,0	23,7
10-49 dipendenti	11,2	28,9	25,7
50-249 dipendenti	27,5	33,4	38,0
250 dipendenti e oltre	23,5	25,3	27,7
Lombardia	20,4	29,9	29,5
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attiva- zione di servizi di consu- lenza	nessuno di questi
TOTALE	69,1	30,9	8,0	26,4	9,0	66,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	67,6	32,4	6,2	23,7	4,7	70,7
INDUSTRIA	72,5	27,5	6,4	26,9	8,9	65,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	63,3	36,7	2,4	28,0	12,2	66,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	76,4	23,6	6,6	16,4	8,8	70,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	80,4	19,6	8,3	29,7	10,3	63,0
Altre industrie	74,7	25,3	7,0	31,4	9,3	62,8
Costruzioni	69,6	30,4	6,4	25,5	6,8	67,2
SERVIZI	67,7	32,3	9,2	26,8	10,0	65,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	71,8	28,2	8,3	24,4	9,2	67,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	53,2	46,8	5,1	12,5	2,7	82,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	64,8	35,2	11,8	23,5	22,9	57,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	72,9	27,1	1,9	26,4	6,3	69,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	47,7	52,3	2,7	15,7	5,8	81,2
Altri servizi	85,0	15,0	16,6	44,6	14,5	45,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	62,5	37,5	3,8	19,5	6,4	75,2
10-49 dipendenti	83,3	16,7	8,7	33,6	9,5	56,8
50-249 dipendenti	91,1	8,9	28,6	46,9	21,3	37,0
250 dipendenti e oltre	93,8	6,2	23,5	50,5	19,6	35,9
Lombardia	75,7	24,3	8,5	28,7	10,3	62,2
ITALIA	71,8	28,2	8,2	26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI MANTOVA

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	31,1	74,8	18,0	21,2
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	39,5	88,0	3,5	16,0
INDUSTRIA	36,5	87,5	12,3	9,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	40,4	96,9	13,6	3,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	32,8	97,8	9,6	2,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28,4	91,5	13,2	3,8
Altre industrie	48,6	85,7	18,0	9,2
Costruzioni	28,0	79,0	3,4	19,0
SERVIZI	28,8	67,9	21,0	27,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	36,3	51,7	26,9	40,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	20,5	96,1	22,1	2,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	10,4	30,6	8,2	61,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	27,4	52,5	1,0	46,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	22,3	78,1	71,5	10,9
Altri servizi	21,7	57,2	21,8	29,6
Lombardia	27,9	72,1	22,2	16,5
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Mantova

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 26, 27, 31, 32, 35, 36, 37, 38, 39
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 78, 85, 86, 87, 88